BENCHREADS · LESELISTE

Die 41 Bücher, die jeder Strategieberater kennen sollte

Klassiker und aktuelle Titel, nach Thema sortiert. Zu jedem Buch der Kern in einem Satz und der Link zur ausführlichen Seite mit Anwendung im Projekt.

Strukturiert denken und kommunizieren

01 **The Pyramid Principle** · Barbara Minto · 1978

Das Standardwerk für strukturiertes Schreiben im Consulting: erst die Antwort, dann die Begründung.
benchreads.com/buecher/pyramid-principle-barbara-minto

02 **The McKinsey Way** · Ethan M. Rasiel · 1999

Wie Top-Strategieberater Probleme lösen: hypothesengetrieben, faktenbasiert und MECE.
benchreads.com/buecher/the-mckinsey-way-ethan-rasiel

03 **Say It with Charts** · Gene Zelazny · 1985

Der Klassiker für Business-Charts: erst die Botschaft, dann der passende Diagrammtyp.
benchreads.com/buecher/say-it-with-charts-gene-zelazny

Strategie

04 **Competitive Strategy** · Michael E. Porter · 1980

Five Forces und generische Strategien: das Fundament der Branchen- und Wettbewerbsanalyse.
benchreads.com/buecher/competitive-strategy-michael-porter

05 **Good Strategy Bad Strategy** · Richard P. Rumelt · 2011

Warum viele „Strategien“ nur Ziele sind, und woraus eine echte Strategie besteht.
benchreads.com/buecher/good-strategy-bad-strategy-richard-rumelt

06 **Blue Ocean Strategy** · W. Chan Kim, Renée Mauborgne · 2005

Neue Marktfelder schaffen statt im roten Ozean des Wettbewerbs zu kämpfen.
benchreads.com/buecher/blue-ocean-strategy-kim-mauborgne

07 **The Innovator's Dilemma** · Clayton M. Christensen · 1997

Warum gut geführte Marktführer an disruptiven Technologien scheitern.
benchreads.com/buecher/innovators-dilemma-clayton-christensen

08 **The Crux** · Richard P. Rumelt · 2022 AKTUELL

Rumelts Nachfolger zu Good Strategy Bad Strategy: Strategie beginnt mit dem Kern der Herausforderung, nicht mit Zielen.
benchreads.com/buecher/the-crux-richard-rumelt

09 **Strategy Beyond the Hockey Stick** · Chris Bradley, Martin Hirt, Sven Smit · 2018 AKTUELL

McKinsey-Daten zur Frage, warum Business Pläne immer wie ein Hockeyschläger aussehen und was Unternehmen wirklich nach oben bringt.
benchreads.com/buecher/strategy-beyond-the-hockey-stick-bradley-hirt-smit

Entscheiden unter Unsicherheit

10 **Thinking, Fast and Slow** · Daniel Kahneman · 2011

Wie System 1 und System 2 unser Urteil prägen, und welche Denkfehler daraus folgen.
benchreads.com/buecher/thinking-fast-and-slow-daniel-kahneman

11 **The Black Swan** · Nassim Nicholas Taleb · 2007

Seltene, folgenreiche Ereignisse und warum Prognosen sie systematisch übersehen.
benchreads.com/buecher/the-black-swan-nassim-taleb

12 **Noise** · Daniel Kahneman, Olivier Sibony, Cass R. Sunstein · 2021 AKTUELL

Neben Bias gibt es einen zweiten Fehler in Urteilen: unerwünschte Streuung. Das Buch zeigt, wie man sie misst und senkt.
benchreads.com/buecher/noise-kahneman-sibony-sunstein

13 **Radical Uncertainty** · John Kay, Mervyn King · 2020 AKTUELL

Der frühere Gouverneur der Bank of England und ein Ökonom über Entscheidungen, bei denen sich Wahrscheinlichkeiten nicht seriös berechnen lassen.
benchreads.com/buecher/radical-uncertainty-kay-king

Beratung und Wirkung

14 **The Trusted Advisor** · David H. Maister, Charles H. Green, Robert M. Galford · 2000

Wie Berater vom Dienstleister zum Vertrauten des Kunden werden.
benchreads.com/buecher/the-trusted-advisor-maister-green-galford

15 **The Effective Executive** · Peter F. Drucker · 1967

Wirksamkeit ist erlernbar: Druckers fünf Gewohnheiten effektiver Führungskräfte.
benchreads.com/buecher/the-effective-executive-peter-drucker

16 **How Big Things Get Done** · Bent Flyvbjerg, Dan Gardner · 2023 AKTUELL

Warum Großprojekte fast immer teurer und später werden, und was die wenigen erfolgreichen anders machen.
benchreads.com/buecher/how-big-things-get-done-flyvbjerg-gardner

17 **Working Backwards** · Colin Bryar, Bill Carr · 2021 AKTUELL

Wie Amazon entscheidet, plant und Leute einstellt, beschrieben von zwei früheren Amazon-Managern: Sechsseiter statt Folien, PR/FAQ, Bar Raiser und Single-Threaded Leadership.
benchreads.com/buecher/working-backwards-bryar-carr

18 **The Big Con** · Mariana Mazzucato, Rosie Collington · 2023 AKTUELL

Eine der meistdiskutierten Kritiken an der Beratungsbranche der letzten Jahre: Die Autorinnen argumentieren, dass Outsourcing an Beratungen Staaten und Unternehmen eigene Fähigkeiten kostet. Pflichtlektüre gerade für Berater.

benchreads.com/buecher/the-big-con-mazzucato-collington

Technologie und KI

19 **Co-Intelligence** · Ethan Mollick · 2024 AKTUELL

Wie man mit generativer KI arbeitet, statt nur über sie zu reden. Pflichtlektüre für Berater, deren Arbeit KI direkt verändert.

benchreads.com/buecher/co-intelligence-ethan-mollick

20 **Power and Prediction** · Ajay Agrawal, Joshua Gans, Avi Goldfarb · 2022 AKTUELL

Warum KI ihren großen Wert erst entfaltet, wenn ganze Systeme umgebaut werden, und wie sich dabei Macht verschiebt.

benchreads.com/buecher/power-and-prediction-agrawal-gans-goldfarb

21 **Competing in the Age of AI** · Marco Iansiti, Karim R. Lakhani · 2020 AKTUELL

Zwei Harvard-Professoren über Unternehmen, deren Kern eine „KI-Fabrik“ ist, und warum das Betriebsmodell der Engpass ist.

benchreads.com/buecher/competing-in-the-age-of-ai-iansiti-lakhani

22 **Chip War** · Chris Miller · 2022 AKTUELL

Die Geschichte der Halbleiter und warum sie heute im Zentrum der Geopolitik zwischen USA, China und Taiwan stehen.

benchreads.com/buecher/chip-war-chris-miller

23 **The Cold Start Problem** · Andrew Chen · 2021 AKTUELL

Wie Netzwerkeffekte entstehen und skalieren: das Standardwerk zur Plattformökonomie aus Sicht eines früheren Uber-Wachstumschefs.

benchreads.com/buecher/the-cold-start-problem-andrew-chen

24 **Enshittification** · Cory Doctorow · 2025 AKTUELL

Warum digitale Plattformen für Nutzer und Geschäftskunden schlechter werden, sobald sie den Markt beherrschen, und was man dagegen tun kann.

benchreads.com/buecher/enshittification-cory-doctorow

25 **Data Mesh** · Zhamak Dehghani · 2022 AKTUELL

Das Grundlagenbuch zum Data Mesh: Daten dezentral in den Fachbereichen verantworten und als Produkt behandeln, statt alles in einem zentralen Datensee zu sammeln.

benchreads.com/buecher/data-mesh-zhamak-dehghani

Gründen und Neues aufbauen

26 **The Mom Test** · Rob Fitzpatrick · 2013

Das beste kurze Buch darüber, wie man mit Kunden spricht, ohne sich belügen zu lassen. Pflicht vor jedem Interview zu einer Geschäftsidee.
benchreads.com/buecher/the-mom-test-rob-fitzpatrick

27 **Testing Business Ideas** · David J. Bland, Alexander Osterwalder · 2019 AKTUELL

Das Werkzeugbuch aus der Business-Model-Canvas-Reihe: 44 Experimente, mit denen man die Annahmen hinter einem Geschäftsmodell schnell und billig prüft.
benchreads.com/buecher/testing-business-ideas-bland-osterwalder

28 **Business Model Generation** · Alexander Osterwalder, Yves Pigneur · 2010

Das Buch, das den Business Model Canvas bekannt gemacht hat: ein Geschäftsmodell auf einer Seite in neun Bausteinen.
benchreads.com/buecher/business-model-generation-osterwalder-pigneur

29 **Value Proposition Design** · Alexander Osterwalder, Yves Pigneur, Gregory Bernarda, Alan Smith · 2014

Die Vertiefung zum Wertangebot im Business Model Canvas: wie man Angebote baut, die Aufgaben, Probleme und Wünsche von Kunden wirklich treffen.
benchreads.com/buecher/value-proposition-design-osterwalder

30 **The Lean Startup** · Eric Ries · 2011

Das Buch, das MVP, Pivot und Build-Measure-Learn zu Standardbegriffen gemacht hat, in Start-ups ebenso wie in Konzernen.
benchreads.com/buecher/the-lean-startup-eric-ries

31 **Zero to One** · Peter Thiel, Blake Masters · 2014

Thiels Thesen über Monopole, Geheimnisse und die Zukunft: provokant, einseitig und gerade deshalb eines der meistzitierten Gründerbücher.
benchreads.com/buecher/zero-to-one-peter-thiel

32 **Venture Deals** · Brad Feld, Jason Mendelson · 2011

Das Standardwerk zu Finanzierungsrunden und Term Sheets, geschrieben von zwei Risikokapitalgebern. Nötig, um zu verstehen, was in einer Beteiligung wirklich verhandelt wird.
benchreads.com/buecher/venture-deals-feld-mendelson

Ökonomische Klassiker

33 **The Wealth of Nations** · Adam Smith · 1776

Arbeitsteilung, Märkte und Eigeninteresse: das Gründungsbuch der Ökonomie.
benchreads.com/buecher/wealth-of-nations-adam-smith

34 **On the Principles of Political Economy and Taxation** · David Ricardo · 1817

Das Buch hinter dem komparativen Vorteil und damit hinter jeder Freihandelsdebatte.
benchreads.com/buecher/principles-political-economy-david-ricardo

35 **The General Theory of Employment, Interest and Money** · John Maynard Keynes · 1936

Die Antwort auf die Große Depression: Nachfrage bestimmt Beschäftigung.
benchreads.com/buecher/general-theory-john-maynard-keynes

36 **The Road to Serfdom** · Friedrich A. von Hayek · 1944

Hayeks Warnung: Zentrale Wirtschaftsplanung gefährdet die Freiheit.
benchreads.com/buecher/road-to-serfdom-friedrich-hayek

37 **Capitalism and Freedom** · Milton Friedman · 1962

Friedmans Programm: wirtschaftliche Freiheit als Voraussetzung politischer Freiheit.
benchreads.com/buecher/capitalism-and-freedom-milton-friedman

38 **Capitalism, Socialism and Democracy** · Joseph A. Schumpeter · 1942

Der Ursprung der „schöpferischen Zerstörung“ und Pflichtlektüre für jede Disruptions-Debatte.
benchreads.com/buecher/capitalism-socialism-democracy-schumpeter

39 **Wohlstand für alle** · Ludwig Erhard · 1957

Erhards Bilanz der Sozialen Marktwirtschaft: Wettbewerb als Weg zum Wohlstand breiter Schichten.
benchreads.com/buecher/wohlstand-fuer-alle-ludwig-erhard

40 **Dreihundert Männer** · Konstantin Richter · 2025 AKTUELL

Die Geschichte der Deutschland AG über rund 150 Jahre: wie ein Netz aus Bankiers, Industriellen und Lobbyisten die deutsche Wirtschaft prägte und warum es zerfiel. Deutscher Sachbuchpreis 2026.
benchreads.com/buecher/dreihundert-maenner-konstantin-richter

41 **Abundance** · Ezra Klein, Derek Thompson · 2025 AKTUELL

Warum reiche Länder zu wenig bauen und wie eine Politik des Ermöglichens aussehen könnte. Das meistdiskutierte wirtschaftspolitische Buch des Jahres 2025 in den USA.
benchreads.com/buecher/abundance-klein-thompson